# La gestion financière de vos affaires

## **VOS DOULEURS**

Nos factures à émettre ni notre produit constaté d'avance (FAE/CPA) n'est iamais correct.

Nos affaires sont rentables mais leur trésorerie est intenable.

Nous n'arrivons pas à savoir si nos affaires sont rentables ni à garder la rentabilité sous contrôle.

Comment nous assurer que l'avancement financier est en ligne avec l'avancement physique?

Notre **budget** est mal justifié par manque de vision de notre pipe d'affaire.

## **NOTRE MÉTHODE**

Notre méthode prend en compte les spécificités métier de la gestion financière des affaires pendant tout son cycle de vie



### Vendre

- S'assurer de la rentabilité de la
- proposition en budgétant les couts
  ✓ S'assurer des besoins en trésorerie
- Consolider les budgets (avec planification)
- de couts et revenus des opportunités pour permettre la constitution de pipe pour vérifier la possibilité de l'atteinte des objectifs de chiffre d'affaires de
- anticiper les besoins en ressources (internes ou externes) nécessaires pour réaliser ce pipe

### Structurer

- Permettre une facturation selon le mode choisi (plan de facturation, réel...) et les besoins de trésorerie
- Permettre une comptabilisation des coûts, de la production et du facturé correcte (affaire interne ou externe, production interne ou sous-traitance, typologies de coûts - frais ou achats ou temps...)
- Figer un budget initial de référence pour identifier les dérives

- Centraliser les couts sur projets (temps, acnats, transport, stocks, frais mission, frais structure, ...)
  Actualiser le budget (reste à faire) et sa planification
  La mise à jour du reste à faire permet de vérifier l'avancement
  La replanification permet de confirmer l'atteinte

- des objectifs de chiffre d'affaires de l'entreprise

  Produire le chiffre d'affaires du projet en fonction l'avancement:

  physique (jalons, avancement des temps...)

- des coûts, budgétaire
   Facturer et recouvrer le paiement
   Comptabiliser (en particulier FAE/PCA)

Mais la gestion financière des affaires est intimement liée aux systèmes d'informations utilisés pour gérer l'ensemble des différentes composantes des affaires ainsi que leurs interactions : ERP, CRM, SIRH, PPM, GPAO, ...

## NOTRE PROMESSE

### Apprendre à travailler différemment grâce à :

- Une approche mixte combinant métier et outils
- Des experts métiers connaissant la gestion à l'affaire d'un point de vue financier mais aussi en lien avec les autres métiers
- Une connaissance de nombreux outils du marché en lien avec la gestion à l'affaire
- Un accompagnement possible de toutes les populations dans la compréhension des impacts de leur métiers sur la gestion financière des affaires

### La différence Advents :

- + Un accompagnement global
- Des approches innovantes
- L'Humain, au centre de la transformation: l'accompagnement au changement au cœur de la démarche



## Fabrice PARISOT Senior Manager

fabrice.parisot@advents.fr

+33 (0)6 87 41 27 26

www.advents.fr